

**MINISTERE DES SPORTS**

**REPUBLIQUE DU MALI**

*Un Peuple- Un But- Une Foi*

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*

**SECRETARIAT GENERAL**

\*\*\*\*\*

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE**

**SECTEUR CULTURE ET JEUNESSE**

*Hamdallaye ACI 2000, Rue-402, Porte-30 ; Tél : 20 29 80 27*



**RAPPORT DE LA 16<sup>ème</sup> REVUE DES  
PROJETS/PROGRAMMES DU MINISTERE DES  
SPORTS AU 31 DECEMBRE 2015**

Avril 2016

## **SIGLES ET ABRÉVIATIONS**

**AGETIPE:** Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi

**BSI :** Budget Spécial d'Investissement

**CAN:** Coupe d'Afrique des Nations

**CESEK :** Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite Ousmane Traoré dit « Ousmane Bléni » de Kabala

**CPS/SCJ :** Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Culture et Jeunesse

**DFM:** Direction des Finances et du Matériel

**DGB:** Direction Générale du Budget

**DNSEP :** Direction Nationale des Sports et de l'Education Physique

**DNPD :** Direction Nationale de la Planification du Développement

**FM:** Fréquence Moyenne

**INJS :** Institut National de la Jeunesse et des Sports

**LSBOS :** Lycée Sportif Ben Omar Sy

**PTI :** Programmation Triennale d'Investissement

**VIH:** Virus Immunodéficience Humaine

## CONTEXTE

La lutte contre la pauvreté est une préoccupation majeure des autorités maliennes. Elle est une priorité nationale en vue d'atteindre les Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Ainsi, le Gouvernement a adopté en décembre 2011, le document Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR) 2012-2017 comme cadre fédérateur et de référence des ses politiques et stratégies sur la période indiquée.

Le Gouvernement du Mali, en rapport avec ses Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mis en place un système de suivi/évaluation des projets/programmes basé sur l'organisation de revues. Dans ce cadre, il est organisé, chaque année, au niveau des départements ministériels les revues des projets/programmes.

Ainsi, la présente revue s'inscrit dans le cadre de la relance de l'investissement dans le secteur public à la faveur de la reprise de la coopération avec les Partenaires Techniques et Financiers.

## INTRODUCTION

L'exercice de la revue du portefeuille des Projets/Programmes de Développement du Mali s'inscrit dans le cadre de l'amélioration du mécanisme de Programmation Triennale d'Investissement (PTI) entreprise par les structures de planification du pays depuis 1988.

La première revue de 1998 a permis de constater que le taux de décaissement global de nos projets était faible (environ 48%) pour ceux en exécution. Sur la base des enseignements tirés de ce premier exercice, il a été proposé de le pérenniser pour aboutir à une meilleure connaissance des problèmes liés à la mise en œuvre de nos Projets/Programmes.

Ce document constitue la contribution du Département des Sports à la seizième revue des Projets/Programmes de Développement du Mali. Il fait le point de l'état d'exécution de treize (13) Projets/Programmes d'investissements publics revus au 31/12/2015 dont douze (12) en exécution et un (01) en préparation.

Le présent rapport est structuré en cinq parties ;

- Introduction ;
- objectifs de la 16<sup>ème</sup> revue ;
- méthodologie de collecte des données sur les Projets/Programmes ;
- point d'exécution des Projets/Programmes de développement ;
- conclusion et recommandations ;
- Plan d'action de la 16<sup>ème</sup> revue des Projets/Programmes du département.

## **1. OBJECTIFS**

### **1.1. Objectif général**

L'objectif de la revue est la mise à disposition d'un instrument technique efficace pour une meilleure gestion de nos politiques, de nos programmes et de nos projets de développement.

### **1.2. Objectifs spécifiques**

Spécifiquement, il s'agit de :

- examiner l'état d'exécution physique et financière des Projets/Programmes publics de développement au titre de l'année 2015 ;
- identifier les principales contraintes et difficultés qui entravent leur mise en œuvre ;
- évaluer les recommandations faites au titre de l'année 2015 (date de la 15<sup>ème</sup> revue) ;
- formuler de nouvelles recommandations et mesures en vue d'améliorer la mise en œuvre des Projets/Programmes.

## **2. METHODOLOGIE**

Le rapport de la seizième revue des Projets/Programmes est élaboré sur la base du canevas de suivi/évaluation des Projets/Programmes mis en place à cet effet. Elle rend compte des réalisations physiques et financières de chaque Projets/Programmes en cours d'exécution. Sont présentés également les projets en préparation.

Le rapport résulte des informations fournies à la Cellule de Planification et de Statistique (CPS) par les gestionnaires des Projets/Programmes à travers différents ateliers internes tenus au Département. La CPS a également exploité les données financières fournies par les gestionnaires des projets et de la Direction des Finances et du Matériel (DFM) du département des Sports ; les fiches de suivi-évaluation des Projets/Programmes et les fiches de suivi trimestriel du BSI envoyées par la Direction Nationale de la Planification du Développement (DNPD).

Pour une meilleure compréhension du document, les concepts clés utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- **financement acquis** : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ;
- **décaissement** : ressources financières déboursées et dépensées effectivement;
- **taux de décaissement** : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2015 et le financement acquis ;
- **projets en exécution** : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;
- **projets en préparation** : projets ayant un niveau de décaissement nul, il s'agit notamment des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

### 3. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2015

- ❖ l'exécution du portefeuille des Projets/Programmes du département : il s'agit de faire la situation physique des Projets/Programmes en exécution ainsi que la situation financière globale (en termes de taux d'exécution) ;
- ❖ l'état de mise en œuvre des recommandations de la 15<sup>ème</sup> revue des Projets/Programmes ;
- ❖ la formulation de nouvelles recommandations et la conclusion : il s'agit essentiellement de tirer des enseignements des précédentes revues et de formuler des recommandations pour pérenniser les acquis et combler les insuffisances.
- ❖ l'élaboration du Plan d'Action de la 15<sup>ème</sup> revue, pour corriger les insuffisances et les difficultés spécifiques signalées par les gestionnaires des Projets/Programmes.
- ❖ la présentation des Projets/Programmes. Il s'agit de :
  1. Le tableau récapitulatif des Projets/Programmes en exécution et en préparation au niveau du département ;
  2. Les fiches techniques d'identification pour chaque Projet/Programme en exécution au niveau du département.

Le département compte *douze (12)* Projets/Programmes en exécution et *un (1)* projet en préparation. Les différentes réalisations physiques et financières des

Projets//Programmes sont fournies au niveau des fiches de suivi/évaluation en annexe.

### **3.1. Répartition des projets par secteur de la planification**

#### **3.1.1. Projets/Programmes en exécution**

- **Secteur Ressources Humaines :**

1. Aménagement des Stades CAN et Annexes ;
2. Construction du Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite de Kabala ;
3. Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala ;
4. Extension et Equipement de l'Institut National de la Jeunesse et des Sports ;
5. Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly ;
6. Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairages Stade Mamadou Konaté ;
7. Elaboration politique Nationale des Sports.

- **Secteur des Infrastructures :**

8. Equipement des stades en groupes électrogènes ;
9. Construction Centre Médecine Sportive ;
10. Construction Palais des Sports ;
11. Construction Hôtel Jeunesse et Sports ;
12. Rénovation Stade Modibo Keïta.

#### **3.1.2. Projets/Programmes en préparation :**

- **Secteur des Infrastructures :**

1. Sécurisation Terrain de Boukassoumbougou.

**Tableau 1 : Répartition des Projets/Programmes en cours d'exécution et en préparation par structure**

Nature des P/P	Structures			TOTAL
	DFM	DNSEP	INJS	
En exécution	1	10	1	12
En préparation	0	1	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>13</b>

### 3.2. Analyse des réalisations financières

Le coût total de l'ensemble des projets en exécution s'élève à **28 985 000 000 FCFA**. Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2015 est de **23 220 000 000 FCFA** pour l'ensemble des Projets/Programmes en exécution sur un financement acquis de **28 985 000 000 FCFA**. Soit un taux de décaissement de **80,11%** contre **78,54%** pour la revue précédente au 31/12/2014.

Le coût total des projets du *Secteur Ressources Humaines* s'élève à **15 714 000 000 FCFA** et celui du *Secteur Infrastructures* s'élève à **13 271 000 000 FCFA**.

### 3.3. Principales difficultés recensées

La réalisation de la présente revue nous a permis d'identifier plusieurs difficultés liées à la mise en œuvre des Projets/Programmes. On peut citer entre autres contraintes :

- Absence de titre de propriété ;
- le non respect des délais d'exécution des travaux ;
- Problème d'emplacement des logements d'astreintes ;
- Déficit de communication entre les parties impliquées ;
- lenteur administrative dans le démarrage des projets de construction et le mauvais comportement de l'entreprise bénéficiaire du marché ;
- L'extension du terrain va entraîner la démolition du vélodrome qui devrait être réhabilité selon le même marché ;
- Irrégularité des réunions de chantiers.

### 3.4.. Situation des projets/programmes du département de la 16ème revue

Le présent plan d'action prend en compte les difficultés spécifiques qui sont décrites dans les fiches descriptives des projets/programmes de la présente revue.

N°	Projets concernés	Difficultés	Causes	Mesures à prendre	Structures responsables	Délai d'exécution
1.	<b>Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de titre de propriété</li> <li>-le non respect des délais d'exécution des travaux</li> <li>- Problème d'emplacement des logements d'astreintes</li> <li>- Déficit de communication entre les parties impliquées</li> <li>- le non respect du programme du projet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Absence de textes d'affectation de titre d'appropriation de terrain</li> <li>- Organisation et méthodologie de travail</li> <li>- Les trois logements sont contigus</li> <li>- Non respect du plan de masse de construction du LSBOS</li> <li>- La faiblesse des moyens financiers dégagés/an</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Créer un titre foncier pour le site</li> <li>- Tenir les règles classiques des marchés des chantiers et le chronogramme des travaux</li> <li>- Il faut élever les murs</li> <li>- Impliquer le bénéficiaire dans la conception, le choix du site, l'exécution et la finition des travaux</li> <li>-Suivi des travaux</li> <li>- Eviter les retards dans les paiements</li> <li>-Relire le projet et programmer en fonction des ressources annuellement disponibles</li> </ul>	DFM, LSBOS, AGETIP,	<p>1 an</p> <p>Juin 2016</p> <p><b>A préciser</b></p>
2.	<b>Extension et Équipement de l'Institut</b>	-Retard dans l'exécution du marché	-Absence de l'arrêté de paiement des frais d'exécution du marché pendant le délai d'exécution	-Signature de l'arrêté N°2015-3844/MEF-SG du 06 novembre 2015 autorisant le paiement par	-DFM, INJS, Entreprise	<b>A préciser</b>

	<b>de la Jeunesse et des Sports</b>			annuité du marché relatif aux travaux de construction du bassin de nage, du vestiaire et de la clôture de l'INJS - Prévoir d'autres alternatives de financement et de démarrage		
		- lenteur administrative dans le démarrage des projets de construction et le mauvais comportement de l'entreprise bénéficiaire du marché	- Manque d'anticipation dans la gestion du démarrage des projets de construction et de l'enquête de moralité avant d'attribuer les marchés			
3	<b>Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly</b>	L'extension du terrain va entraîner la démolition du vélodrome qui a son tour devrait être réhabilité selon le même marché	Les études ont été mal menées	Reprendre les études	DFM, SOC, DNSEP, Bureau d'Etudes	Mars-avril 2016
4	<b>Construction Centre Médecine Sportive</b>	-Retard dans les travaux  - Irrégularité des réunions de chantiers	-Non disponibilité des matériaux de construction  - Absence des responsables de chantier	-Disponibilité des matériaux  - le respect du délai d'exécution des travaux	DFM, DNSEP, Stade Modibo KEITA	A préciser DNSEP
5	<b>Rénovation Stade Modibo Keïta</b>	Déficit d'éclairage de l'aire de jeu	Insuffisance du nombre de projecteurs	Augmenter le nombre de projecteurs	DFM, Stade Modibo Keita, Entreprise BAMAKOISE et FAURE	A préciser

#### **4. CONCLUSION / RECOMMANDATIONS**

##### **4.1. Conclusion**

Le coût total de l'ensemble des Projets/Programmes du département revus au 31/12/2015 s'élève à **29 185 000 000 FCFA** et se répartit comme suit : le coût des Projets en exécution s'élève à **28 985 000 000 FCFA**, soit **99,31%** et **200 000 000 FCFA** pour le seul Projet en préparation, soit **0,69%**.

## 4.2. Recommandations

Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 15ème revue

RECOMMANDATIONS	ETAT D'EXECUTION			STRUCTURES RESPONSABLES	COMMENTAIRES
	Réalisées	En cours de réalisation	Non réalisées		
1. Inscription d'une ligne de crédit relative aux études et recherches			X	DFM	Aux arbitrages il n'y a pas eu de ligne de crédit pour la prise en charge des études et recherches, cependant un fonds est disponible à la DNPD pour cette rubrique (Fonds d'études et préparation des projets RNP 2731)
2. Renforcement des capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, suivi et évaluation des projets et programmes			X	DFM, CPS, DRH	Manque de coordination avec la DRH et autres structures impliquées
3. Respect rigoureux du canevas des rapports et des outils de collecte d'informations		X		DFM, CPS et gestionnaires de projets	Les outils de planification concernant les P/P ont été élaborés suivant le canevas des rapports et outils de collecte d'informations
4. Implication plus accrue des chefs de projets dans l'exécution et le suivi des projets/programmes	X			.	Tous les chefs de projets sont activement impliqués

### **4.3. Recommandations de la 16<sup>ème</sup> revue :**

Sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des Projets/Programmes, et des enseignements tirés, les recommandations ci-dessous ont été formulées :

- Impliquer les collectivités territoriales et responsabiliser les structures déconcentrées de l'Etat et du mouvement sportif pour le suivi des compétitions du sport de masse à l'effet de rendre compte (DNSEP, CADD);
- Opérer des choix judicieux en fonction des priorités de développement des disciplines sportives (DNSEP, INJS, CPS, DFM);
- Améliorer la qualité des études de faisabilité, l'exécution, le suivi et le contrôle des projets (DFM, CPS, INJS);
- Renforcer les capacités des gestionnaires de projet dans le domaine de l'élaboration, l'exécution, le suivi -évaluation des projets et programmes (DFM, CPS, DRH).

# ANNEXES

**ANNEXE 1 : SITUATION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES  
DU MINISTERE DES SPORTS**

Tableau 3 : Situation financière des Projets/Programmes Ministère des Sports

(Les Montants sont en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2015			Taux de décaissement			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en Exécution</b>				28 985	28 985	0	28 985	23 220	0	23 220	80,11%	#DIV/0!	80,11%	
<b>Ressources Humaines</b>				15 714	15 714	0	15 714	13 723	0	13 723	87,33%	#DIV/0!	87,33%	
1	38	Aménagement des Stades CAN et annexes	2004-2016	1 760	1 760	0	1 760	1 650	0	1 650	93,75%	#DIV/0!	93,75%	
2	1803	Construction du Centre d'Entraînement pour Sportif d'Elite de Kabala	2000-2016	3 840	3 840	0	3 840	3 374	0	3 374	87,86%	#DIV/0!	87,86%	
3	1946	Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Oumar SY de Kabala	2003-2016	3 425	3 425	0	3 425	2 915	0	2 915	85,11%	#DIV/0!	85,11%	
4	1947	Extension et équipement de l'Institut de la Jeunesse et des Sports	2003-2016	2 704	2 704	0	2 704	2 239	0	2 239	82,80%	#DIV/0!	82,80%	
5	2013	Réhabilitation Stade Quezzin Coulibaly	2005-2016	1 870	1 870	0	1 870	1 583	0	1 583	84,65%	#DIV/0!	84,65%	
6	2011	Réhabilitation Tribune Ouest & Eclairage Stade Mamadou Konaté	2005-2016	2 068	2 068	0	2 068	1 915	0	1 915	92,60%	#DIV/0!	92,60%	
7	2763	Elaboration Politique Nationale des Sports	2014-2015	47	47	0	47	47	0	47	100,00%	#DIV/0!	100,00%	
<b>Secteur Infrastructures</b>				13 271	13 271	0	13 271	9 497	0	9 497	71,56%	#DIV/0!	71,56%	
8	2439	Equipement Stades en groupe électrogène	2009-2016	1 170	1 170	0	1 170	849	0	849	72,56%	#DIV/0!	72,56%	
9	2657	Construction Centre Médecine Sportive	2010-2016	1 141	1 141	0	1 141	648	0	648	56,79%	#DIV/0!	56,79%	
10	2521	Construction Palais des Sports	2010-2015	8 747	8 747	0	8 747	6 288	0	6 288	71,89%	#DIV/0!	71,89%	
11	2699	Construction Hôtel Jeunesses et Sports	2013-2015	441	441	0	441	215	0	215	48,75%	#DIV/0!	48,75%	
12	2360	Rénovation Stade Modibo KEITA	2008-2016	1 772	1 772	0	1 772	1 497	0	1 497	84,48%	#DIV/0!	84,48%	
<b>Projets en préparation</b>				200	200	0	200	0	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
<b>Secteur Infrastructures</b>				200	200	0	200	0	0	0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
	NP	Sécurisation terrain de Boulkassoumbougou	2016	200	200		200	0		0	0,00%	#DIV/0!	0,00%	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>				29 185	29 185	0	29 185	23 220	0	23 220	79,56%	#DIV/0!	79,56%	

## **ANNEXE 2 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES**

## 38 - PROJET AMENAGEMENT DES STADES CAN ET ANNEXES

### **I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Projet Aménagement des Stades CAN et Annexes  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports  
 I.3. Objectif du projet/programme: *Renforcement des infrastructures sportives.*  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : Bamako, Mopti, Ségou, Sikasso et Kayes  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources humaines/Sports, Art, culture  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2004-2016  
 I.7. Coût total du Projet : 1 760  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA :

### **II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)*

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	1 760	1 650	93,75%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>1 760</b>	<b>1 650</b>	<b>93,75%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>1 760</b>	<b>1 650</b>	<b>93,75%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : deux forages, un à Sikasso un à Kayes.  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Assez- bon  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

### **III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/ Proposées	Structures/ Organisme responsable	Délai d'exécution
	RAS				

**1803-CONSTRUCTION DU CENTRE D'ENTRAINEMENT POUR SPORTIF  
D'ELITE DE KABALA**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Const. du Centre d'Entrainement pour Sportif d'Elite de Kabala  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme:  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2000-2016  
 I.7. Coût total du Projet : **3 872**  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	3 840	3 374	87,86%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>3 840</b>	<b>3 374</b>	<b>87,86%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>3 840</b>	<b>3 374</b>	<b>87,86%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : Taux d'exécution des travaux 32 ,51%  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : délai épuisé  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/ Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	RAS				

## 1946– EXTENSION ET EQUIPEMENT DU LYCEE SPORTIF BEN OMAR SY DE KABALA

### I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Extension et équipement du Lycée Sportif Ben Omar Sy de Kabala
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/LSBOS
- I.3. Objectif du projet/programme: renforcer la capacité du lycée en infrastructure
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : Koulikoro/Kati/Kalabancoro
- I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture 2003-2015
- I.6. Durée du Projet/Programme :
- I.7. Coût total du Projet : 3 461
- en Devises :
  - en millions de F CFA :

### II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup> décaissement : .....
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....
- 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	3 425	2 915	85,11%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>3 425</b>	<b>2 915</b>	<b>85,11%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2	-	-	-
-Bailleur n°3	-	-	-
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>3 425</b>	<b>2 915</b>	<b>85,11%</b>

#### 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques

Aménagement de trois terrains de basket 17% de réalisation, le début d'exécution de trois logement d'astreinte, 25% de réalisation ; l'éclairage 21% de réalisation

#### 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	Absence de titre de propriété	Absence de textes d'affectation de titre d'appropriation de terrain	Créer un titre foncier pour le site	Cabinet, LSBOS, DNU	1 an
2	le non respect des délais d'exécution des travaux	Organisation et méthodologie de travail	Tenir les règles classiques des marchés des chantiers et le chronogramme des travaux	DFM, LSBOS, Entreprise	Juin 2016
3	Problème d'emplacement des logements d'astreintes	Les trois logements sont contigus	Il faut augmenter la hauteur des murs	DFM, LSBOS , Entreprise	
4	Déficit de communication entre les parties impliquées	Non respect du plan de masse de construction du LSBOS	-Impliquer le bénéficiaire dans la conception, le choix du site, l'exécution et la finition des travaux -Suivi des travaux	DFM, LSBOS, Entreprise	
5	le non respect du programme du projet	La faiblesse des moyens financiers dégagés/an	-Eviter les retards dans les paiements -Relire le projet et programmer t en fonction du des ressources  Annuellement disponibles	DFM, LSBOS, AGETIP, Bénéficiaires	

## 1947- EXTENSION /EQUIPEMENT DE L 'INSTITUT DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

### **I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

I.1. Intitulé du Projet/Programme : Extension et équipement de l'Institut de Jeunesse et des Sports

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/INJS

I.3. Objectif du projet/programme: Renforcer la capacité de l'INJS par la réalisation d'infrastructures et la mise à disposition d'équipements complémentaires nécessaires à l'accomplissement de sa mission

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako

I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources humaines / Sport art culture

I.6. Durée du Projet/Programme : 2003-2015

I.7. Coût total du Projet : **2 742**

- en Devises :

- en millions de F CFA :

### **II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)**

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	2 704	2 239	82,80%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>2 704</b>	<b>2 239</b>	<b>82,80%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>2 704</b>	<b>2 239</b>	<b>82,80%</b>

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques :

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Mauvais

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	Retard dans l'exécution du marché	Absence de l'arrêté de paiement des frais d'exécution du marché pendant le délai d'exécution	Signature de l'arrêté N°2015-3844/MEF-SG du 06 novembre 2015 autorisant le paiement par annuité du marché relatif aux travaux de construction du bassin de nage, du vestiaire et de la clôture de l'INJS	DFM, INJS, Entreprise bénéficiaire	
2	lenteur administrative dans le démarrage des projets de construction et le mauvais comportement de l'entreprise bénéficiaire du marché	Manque d'anticipation dans la gestion du démarrage des projets de construction et de l'enquête de moralité avant d'attribuer les marchés	Prévoir d'autres alternatives de financement et de démarrage	DFM, INJS, Entreprise bénéficiaire	

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Réhabilitation Stade Ouezzin Coulibaly
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP
- I.3. Objectif du projet/programme: Doter le Mali d'infrastructure adéquate
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako
- I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture
- I.6. Durée du Projet/Programme : 2005-2015
- I.7. Coût total du Projet : 1 885
  - en Devises :
  - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....
- 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	1 870	1 583	84,65%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>1 870</b>	<b>1 583</b>	<b>84,65%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>1 870</b>	<b>1 583</b>	<b>84,65%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques :  
Passation du marché pour l'aménagement de la pelouse du vélodrome et du terrain de basket ;
- 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Passable
- 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	L'extension du terrain va entraîner la démolition du vélodrome qui a son devrait être réhabilité selon le même marché	Les études ont été mal menées	Reprendre les études	DFM, SOC, DNSEP, Bureau d'Etudes	Mars-avril 2016

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Elaboration Politique Nationale des Sports  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme: Doter le département d'une politique adéquate  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2014-2015  
 I.7. Coût total du Projet : en Devises : 54  
 - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	47	47	100%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>100%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>100%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques Le document de politique est disponible  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Mise en œuvre de la politique  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté : dans sa phase de mise en œuvre cela peut favoriser la création d'emplois à tous les secteurs de développement du sport et réduire la pauvreté à travers tout le pays

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
	RAS				

**2011- REHABILITATION TRIBUNE OUEST & ECLAIRAGE STADE  
MAMADOU KONATE**

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : *Réhabilitation* Tribune ouest & éclairage du Stade Mamadou Konaté  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme: Doter le Mali d'infrastructures adéquates  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2005-2016  
 I.7. Coût total du Projet : 2 087  
 - en Devises :  
     - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup> décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31/12/2015(en millions de F CFA)*

<b>Sources de financement</b>	<b>Financement acquis</b>	<b>Cumul décaissements au 31/12/2015</b>	<b>Taux de décaissement (en %)</b>
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	<b>2 068</b>	<b>1 915</b>	<b>92,60%</b>
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>2 068</b>	<b>1 915</b>	<b>92,60%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>2 068</b>	<b>1 915</b>	<b>92,60%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : Etudes architecturales des annexes Et les terrains de basketball et de handball  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :  
 .....  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
	RAS				

## 2439- ÉQUIPEMENT STADES EN GROUPES ELECTROGENES

### I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Équipement Stades en groupes électrogènes  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme: Renforcement des infrastructures sportives  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructure/Bâtiment-Equipement  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2009-2016  
 I.7. Coût total du Projet : 1 190  
     - en Devises :  
     - en millions de F CFA :

### II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b> <b>A. Budget National :</b> - Equipement -investissement -PPTE : <b>B. Autofinancement :</b> <b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>	<b>1 170</b>	<b>849</b>	<b>72,56%</b>
<b>Total financement intérieur</b>	<b>1 170</b>	<b>849</b>	<b>72,56%</b>
<b>Financement extérieur :</b> -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....	-	-	-
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>1 170</b>	<b>849</b>	<b>72,56%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : 2 groupes électrogènes 1 pour le palais et 1 pour le lycée sportif  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Assez bon  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

### III. DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
	RAS				

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Construction Centre Médecine Sportive  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme: Amélioration de la santé des sportifs  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructure/Bâtiment-Equipement  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2010-2015  
 I.7. Coût total du Projet : .....  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	1 141	648	56,79%
-PTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>1 141</b>	<b>648</b>	<b>56,79%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>1 141</b>	<b>648</b>	<b>56,79%</b>

2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : 38% de réalisation, construction de bâtiments et le délai d'exécution 18 mois, le délai consommé est de 75,56%

2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant.

2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....  
 .....

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	-Retard dans les travaux	-Non disponibilité des matériaux de construction	-Disponibilité des matériaux	DFM, DNSEP, Stade Modibo KEITA	Juin 2016
2	Irrégularité des réunions de chantiers	Absence des responsables de chantier	- le respect du délai d'exécution des travaux	DFM, DNSEP, Stade Modibo KEITA	

## 2521- CONSTRUCTION PALAIS DES SPORTS

### **I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Construction Palais des Sports  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/Cabinet  
 I.3. Objectif du projet/programme: Doter le Mali d'infrastructures adéquates  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructure/Bâtiment-Equipement  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2010-2015  
 I.7. Coût total du Projet :  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA :

### **II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement -PTE :	<b>8 747</b>	<b>6 288</b>	<b>71,89%</b>
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>	<b>8 747</b>	<b>6 288</b>	<b>71,89%</b>
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 -.....	-	-	-
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>8 747</b>	<b>6 288</b>	<b>71,89%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques :Protocole  
 /82.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

### **III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
	RAS				

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Rénovation Stade Modibo Keïta  
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DNSEP  
 I.3. Objectif du projet/programme: Doter le Mali d'infrastructure adéquate  
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako  
 I.5. Secteur et Sous-secteur : Ressources Humaines/Sports, Art, Culture  
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2008-2015  
 I.7. Coût total du Projet : 1 772  
 - en Devises :  
 - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : -de signature : .....-de mise en vigueur : .....-du 1<sup>er</sup>décaissement : .....  
 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....  
 2.3. Situation d'exécution financière : du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b>			
<b>A. Budget National :</b>			
- Equipement -investissement	1 772	1 497	84,48%
-PPTE :			
<b>B. Autofinancement :</b>			
<b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>			
<b>Total financement intérieur</b>			
<b>Financement extérieur :</b>			
-Bailleur n°1	-	-	-
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>1 772</b>	<b>1 497</b>	<b>84,48%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : construction du mur de clôture et l'installation de l'éclairage de l'aire de jeu (arène)  
 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : moyen  
 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

.....  
 .....  
 .....

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Prop osées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	Déficit d'éclairage de l'aire de jeu	Insuffisance du nombre de projecteurs	Augmenter le nombre de projecteurs	DFM, Stade Modibo Keita, Entreprise BAMAKOISE et FAURE	

**I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME**

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Construction Hôtel Jeunesse et Sports
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère des Sports/DFM
- I.3. Objectif du projet/programme:
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) :
- I.5. Secteur et Sous-secteur :
- I.6. Durée du Projet/Programme :
- I.7. Coût total du Projet : 441
  - en Devises :
  - en millions de F CFA :

**II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :**

- 2.1. Dates : *-de signature* : .....-*de mise en vigueur* : .....-*du 1<sup>er</sup> décaissement* : .....
- 2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....
- 2.3. Situation d'exécution financière : *du démarrage du projet au 31/12/2015 (en millions de F CFA)*

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2015	Taux de décaissement (en %)
<b>Financement intérieur :</b> <b>A. Budget National :</b> - Equipement -investissement -PTE : <b>B. Autofinancement :</b> <b>C. Autres :(Populations/Collectivités)</b>	<b>441</b>	<b>215</b>	<b>48,75%</b>
<b>Total financement intérieur</b>			
<b>Financement extérieur :</b> -Bailleur n°1 -Bailleur n°2 -Bailleur n°3 *.....	-	-	-
<b>Total financement extérieur</b>			
<b>Total des financements</b>	<b>441</b>	<b>215</b>	<b>48,75%</b>

- 2.4. Situation d'Exécution des Réalisations Physiques : RAS
- 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :
- 2.6. Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

**III.DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES ET MESURES/ SOLUTIONS PROPOSEES**

N° Ord.	Difficultés problèmes rencontrés	Causes/contraintes	Mesures/Solution/Proposées	Structures/Organisme responsable	Délai d'exécution
1	RAS				

